



Kunnallisen  
nuorisotyön  
osaamiskeskus

**KANUUNA**

## Toimintakertomus 2018

### **Kaupunkimaisen nuorisotyön kehittämisverkostosta Kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskukseksi – Osaamiskeskuksenakin aito verkosto**

Kanuuna-verkoston kohderyhmänä olivat vuoden 2017 loppuun saakka yli 40 000 asukkaan kunnat, joita Suomessa on 27, ja Kainuun maakunnan suurin kaupunki Kajaani. Nyt vuonna 2018 Kanuunassa ovat mukana kaikki suomalaiset kunnalliset nuorisopalvelut ja nuorisotyöntekijät.

Vuodesta 2006 toiminut Kanuuna on vertaisosaamisen, kehittämisen ja tiedon jakamisen foorumi. Kanuuna kehittää nuorisotyötä verkostojensa kautta. Kanuunan asiantuntijoita ovat kunnissa työskentelevät nuorisotyön toimijat, joita edustavat Kanuunan vertaiskehittämisverkostot. Kehittämisverkostoissa otetaan haltuun uusia nuorisotyön ilmiöitä sekä kehitetään työmuotoja ja jaetaan hyviä käytäntöjä paikallisesti, alueellisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Osaamiskeskusena Kanuuna jatkaa edelleen nuorisotyön kehittämistä verkostojen, seminaarien ja koulutusten kautta ja tämä kehittäminen onkin Kanuunan ensimmäinen osaamiskeskustehtävä. Kanuuna tuotti eri verkosto- ja koulutuspäivillä vuonna 2018 lähes 1600 koulutuspäivää.

Kanuunan toinen osaamiskeskustehtävä on aluetyön kehittäminen. Aluetyöllä tavoitellaan kaikkien kunnallisen nuorisotyön toimijoiden yhdenvertaista mahdollisuutta osallistua ja vaikuttaa kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskuksen toimintaan ja kehittää suomalaista nuorisotyötä osana Kanuunaa. Ensimmäisen osaamiskeskusvuoden tärkeimpiä tehtäviä on ollut luoda rakenteita pienten kuntien osallistumiseen ja vaikuttamiseen. Vuoden alkupuoliskolla kaikilta kuudelta Aluehallintoviraston toimialueelta valittiin pienten kuntien edustajat Kanuuna-seminaariin edustamaan oman alueensa pieniä kuntia. Pienet kunnat valitsivat edustajansa äänestämällä. Kanuunan osallistuminen AVI:en alueellisille nuorisotyöpäiville, jalkautuminen, alueelliset kartoitukset ja koordinointi yhteistyössä muiden alueiden toimijoiden kanssa lisää tietoa ja tuntemusta eri alueista. Kaikkea tätä tarvitaan, kun nuorisotyötä asemoidaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Kanuunan kolmantena osaamiskeskustehtävänä on Logbookin eli sähköisen dokumentointityökalun käyttöönotto ja kehittäminen kuntien nuorisotoimissa. Vuonna 2018 koulutettiin työntekijöitä ja valtion virkamiehiä (tai sovittiin koulutuksista alkuvuodelle 2019) kaikissa suurissa kaupungeissa ja yli 30 pienemmässä kunnassa. Vuoden aikana on luotu mentoriverkosto tukemaan käyttöönottoa. Mentoriverkoston tukena olivat vuonna 2017 Logbookin käytön aloittaneiden testikuntien konkarit.

Osaamiskeskustoiminnan myötä myös Kanuunan viestinnän kohderyhmät kasvoivat paitsi suurimmista kaupungeista pienimpiin kuntiin, mutta myös nuorisotoimien johtajista heidän alaisiinsa. Johtajiin ja jo olemassa oleviin verkostoihin Kanuunalla oli suora yhteys entuudestaan, mutta uusien kohderyhmien tavoittamiseksi tarvittiin lisää keinoja ja kanavia.

### **Kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskus Kanuunalle asetetut tehtävät**

Seuraavaksi voit tutustua tarkemmin Kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskus Kanuunan kolmeen osaamiskeskustehtävään. Jokainen tehtävä on omassa taulukossaan, josta on luettavissa kullekin tehtävälle

asetettu tavoite, toimenpiteet, tulosodotus ja mittarit. Jokaisen tehtävätaulukon jälkeen on kerrottu miten tavoite ja sille asetetut mittarit ovat toteutuneet vuonna 2018 (kirjattu 4.11.2018).

<b>Sisältö</b>	<b>1. Kanuunan osaamiskeskustehtävä: Kunnallisen nuorisotyön kehittämisen ja hyvien käytäntöjen verkosto</b>
<b>Tavoite</b>	Tavoitteena on verkostojen ja verkostotoiminnan edelleen kehittäminen, uusien verkostojen perustamien ja / tai yhdistely osoitetun (kentän) tarpeen mukaan. Verkostoissa tuotettu tieto on ketterästi hyödynnettävissä eri puolella Suomea ja Eurooppaa. Kotimaisille ja eurooppalaisille tutkimus- ja kehittämishankkeille osaamiskeskus on jalkautumista tukeva verkosto. Nuorisotyön ajantasainen ja vaikuttava viestintä, toimijoiden välinen vuorovaikutus ja tiedonvälitys tukevat osaamiskeskuksen kaikkia tehtäviä.
<b>Toimenpiteet</b>	Vuoden aikana kartoitetaan kunnallisen nuorisotyön eri toimijoiden näkemykset Kanuunan verkostojen ajankohtaisuudesta ja kysytään uusien verkostojen tarpeista. Verkkosivut uudistetaan ja uutiskirjeiden välittämistä varten hankitaan tarkoituksen mukainen työkalu.
<b>Tulosodotus</b>	Laajentuneella Kanuuna-verkostolla on selkeä ja vahva rooli kunnallisen nuorisotyön kehittäjänä ja nuorisopoliittisen toimijana sekä kantaaottavana kunnallisen nuorisotyön edustajana.
<b>Mittarit</b>	Tulos osoitetaan 2018 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kysely verkostojen toimivuudesta ja tarpeellisuudesta kunnalliselle nuorisotyölle ja oma kysely kumppaneille ja sidosryhmille</li> <li>• Kanuunan verkostot, verkostotapaamiset, ohjelmat, osallistujat, tuotettu materiaali, palaute</li> <li>• Järjestetyt seminaarit ja koulutukset, ohjelmat, osallistujamäärät, palaute</li> <li>• Yhteistyö kumppaneiden kanssa</li> <li>• Kansainvälinen verkosto- ja koulutusyhteistyö, edustukset ja osallistuminen kansainvälisissä työ- ja ohjausryhmissä</li> <li>• Verkkosivut uusittu, kävijäseuranta, uutiskirjeet ja lehdistötiedotteet, kannanotot, artikkelit, sosiaalisen median käytön seuranta</li> <li>• Osaamiskeskus Kanuunalle tuotetaan yhdessä eri kumppaneiden kanssa kriteeristö, jonka pohjalta toteutetaan vuosittainen itsearviointi ja vuonna 2019 kumppaneiden auditointi (osoittaa osaltaan tuloksellisuutta kaikkien tehtävien kohdalta). Auditointi toteutetaan Kanuunan Nuorisotyön itsearviointi- ja auditointimalliin pohjautuen.</li> </ul>

#### Toteutuneet toimenpiteet ja tulokset ensimmäisen tehtävän osalta

- **Kysely verkostojen toimivuudesta ja tarpeellisuudesta kunnalliselle nuorisotyölle ja oma kysely kumppaneille ja sidosryhmille**

Kanuuna on kysynyt verkostojen tarpeesta perinteisillä verkon kautta tehtävillä kyselyillä ja virtuaalisella eri tapahtumissa, mutta ehdottomasti parhaimmaksi tavaksi ovat osoittautuneet tilanteet, tapahtumat ja kohtaamiset, joissa nuorisotyöntekijät ja alan toimijat pohtivat yhdessä kehittämisverkostojen tarvetta. Toukokuussa 2018 Tampereella järjestetyn Laatusa ja menetelmiä -seminaarin tavoitteena oli löytää ensimmäisen osaamiskeskuskauden perusverkostot, joita täydennetään matkan varrella toiveiden ja tarpeiden mukaan. Työpajoissa, joita vetivät ko. työmuodon

kokeneet nuorisotyöntekijät, päädyttiin edelleen kehittämään Johtamisen, Yhdenvertaisuus- ja Nuorisotyö koulussa -verkostoja. Itsearviointi / auditointiverkosto päätettiin nimetä arviointiverkostoksi ja liittää mukaan Logbook osana arvioinnin kehittämistä. Uusina verkostoina päätettiin perustaa Kauppakeskusnuorisotyön verkosto, +16-kehittämiskeskus ja Monitoimitilojen työntekijöiden verkosto. Muut seminaarissa päätetyt verkostot kokoontuivat vuoden 2018 aikana, paitsi Monitoimitilojen työntekijät kokoontuvat tammikuussa 2019 Oulussa. Logbookin mentoriverkosto tukee työkalun käyttöönottoa ja vuonna 2018 verkosto on kokoontunut kaksi kertaa fyysisesti.

Toukokuussa 2018 päätettiin yhdessä Allianssin, Mielenterveysseuran, Kirkkohallituksen ja verkostolaisten kanssa Nuorisotyön kriisivalmiusverkoston siirtymisestä Kanuunaan Allianssin hallinnoiman hankkeen loppuessa 31.12.2018. Verkostolaiset kokoontuvat Kanuunan verkostona ja uudella nimellä ensimmäisen kerran tammikuussa 2019 Jyväskylässä.

Syyskuussa 2018 Nuorten Akatemian koolle kutsumassa Haave-verkoston kokoontumisessa Tampereella päätettiin, että Haave-verkosto siirtyy yhdeksi Kanuunan verkostoksi. Ensimmäinen tapaaminen Kanuunan osana on toukokuussa 2019 Jyväskylässä.

Keskusteluun verkostojen tarpeellisuudesta ja tulevaisuudesta osallistui yhteistyökumppaneiden edustajia muun muassa Allianssista, Humanistisesta ammattikorkeakoulusta, Nuorten Akatemiasta, Rauhankasvatusinstituutista, Ihmisoikeusliitosta, Nuorten Keski-Suomesta, Suomen Partiolaisista, Kirkkohallituksesta, paikallisista alueeurakunnista ja Mielenterveysseurasta.

- **Kanuunan verkostot, verkostotapaamiset, ohjelmat, osallistujat, tuotettu materiaali, palaute** ks. taulukko alla
- **Järjestetyt seminaarit ja koulutukset, ohjelmat, osallistujamäärät, palaute**
- ks. taulukko alla. Logbook-koulutukset luettavissa tehtävän kolme kohdalla.

Tapahtuma	Ajankohta, paikkakunta	Osallistujat	Palaute KA	Tuotokset	Mukana olleet yhteistyökumppanit ja kunnallisen nuorisotyön ulkopuoliset asiantuntijat
<a href="#">Digiseminaari</a> (Klikkaa linkistä, pääset tutustumaan ohjelmaan ja palautteeseen saman nimisessä kansiossa.)	7.–8.2.2018 Helsinki	53		Tietoturva-tarpeen kartoitus, kuntien digihankkeiden päivitys	Verke, Koordinaatti

<a href="#">Laatua ja menetelmiä -seminaari</a>	16.–17.5.2018 Tampere	67	3,2	Uusien verkostojen tarvekartoitus ja perustaminen, Booklet on indicators for quality youth work - julkaisuutilaisuus	Concordia-projekti, ICY-verkosto, Tet Satu Olkkonen
<a href="#">Teema-seminaari: etsivän nuorisotyön johtaminen ja +16-työ</a>	17.–18.5.2018 Tampere	38		Etsivän nuorisotyön esimiestyö, johtaminen ja sisällön kehittäminen	Etsivän nuorisotyön osaamiskeskus, HUMAK, OKM, Länsi- ja Sisä-Suomen AVI, NMKY
<a href="#">Yhdenvertaisuus- verkoston tapaaminen</a>	18.–20.9.2018 Hailuoto	19	4,54	Yhdenvertaisen nuorisotyön kriteerityön aloitus, Harrastaen tutuksi -hankkeen aloitussuunnitelma	Kokemusasiantuntija Esa Holappa, Rauhankasvatus-instituutti, Ihmisoikeusliitto, Allianssi, Suomen Romanifoorumi, Pohjois-Suomen AVI: Romaanipoliittinen ohjelma
<a href="#">Kauppakeskus- nuorisotyön verkostotapaaminen</a>	27.–28.9.2018 Hyvinkää	42		Hyvien käytänteiden jakaminen, työmuodon kehittäminen	Aseman Lapset ry

<a href="#">Nuorisotyön arviointi ja Logbook -verkostotapaaminen</a>	2.–3.10.2018 Hyvinkää	34	4,13	Nuorisotyön arviointi, auditointi ja Logbook -työkalun yhdistämisen periaatteet	
<a href="#">InterCity Youth -verkostotapaaminen</a>	3.–5.10.2018 Thessalonikia Kreikka	10 (suomalaista kunnallisen nuorisotyön toimijaa)			
<a href="#">Nuorisotyö koulussa -verkostotapaaminen</a>	9.–10.10.2018 Kotka	54	4,12	Mielenterveysvoimavaraksi -koulutuksen viimeistely, työmuodon kehittäminen	Osaamiskeskus Vahvistamo, Suomen Mielenterveysseura, Nuorten mielenterveysseura YEESI, Etelä-Kymenlaakson ammattiopisto
<a href="#">+16-nuorisotyön verkostotapaaminen</a>	5.–6.11.2018 Lahti	20			Kohtaus ry
<a href="#">Kanuuna-seminaari</a>	8.–9.11.2018 Jyväskylä	50		Nuorisotyön johtaminen muuttuvassa toimintaympäristössä, Kanuunan yhteisten tunnuslukujen päivitys, Toimintasääntöjen päivitys, tk, ts, ta, uudet vaihtuvat jäsenet	Tampereen yliopiston johtamiskorkeakoulu, Kuntaliitto, AVI

- **Yhteistyö kumppaneiden kanssa**

Kanuuna jatkoi yhteistyötään **Ihmisoikeusliiton** kanssa. Ihmisoikeuksien peruskoulutuksia suunnattiin nyt pienempiin kuntiin. Jatkokoulutuksia suunnattiin peruskoulutuksen jo käyneille ja teemasta kiinnostuneille

nuorisotyöntekijöille. Laaja, noin 1300 nuorisotyöntekijää tavoittanut Ihmisoikeudet haltuun nuorisotyössä -koulutuskiertue arvioitiin. Tämän [linkin](#) takaa pääsee tutustumaan Evaluointiraporttiin. Ihmisoikeusliiton asiantuntija osallistui Yhdenvertaisuusverkoston tapaamiseen, jossa yhdessä verkostolaisten kanssa arvioitiin muun muassa tukimateriaalien tarvetta.

**Allianssin** kanssa tehtiin yhteistyötä muun muassa yhdenvertaisen nuorisotyön teemoissa, nuorisotyön valmiusverkoston tulevaisuuden suunnittelussa, nuorisualan suurtaapahtuman suunnittelussa ja nuorisotyön aseman kirkastamisessa sote / maakuntauudistuksen jälkeen.

Walkabout-oppimisvaellus +16-nuorisotyön maastoissa on **Humanistisen ammattikorkeakoulun** ja Kanuunan yhteistyön helmi. Lue lisää tämän [linkin](#) takaa.

Kanuuna on kumppani **Nuorten Akatemian** hallinnoimassa Harrastaen tutuksi -hankkeessa. Hankkeen yhdenvertaisuus-asiantuntijuus on **Rauhankasvatusinstituutilla**. Hankkeen aloitusta suunniteltiin yhdessä Kanuunan [Yhdenvertaisuusverkoston](#) tapaamisessa syyskuussa. Hanke kestää 1.7.2018–30.6.2020. Nuorten Akatemian kanssa yhteistyötä on tehty myös Haave-verkoston tiimoilta sekä nuorisovaltuustojen ohjaajien vertaistapaamisen / kehittämisen suunnittelussa.

Kanuuna oli kumppanina Verken ja Koordinaatin järjestämässä tietoturvakoulutuksissa yhteydessä 5. ja 12.9.2018.

**Kirkkohallitus** ja Kanuuna ovat tehneet yhteistyötä erityisesti Allianssilta Kanuunan koordinoitavaksi siirtyneen Valmiusverkoston (tehostetun nuorisotyön kriisivalmiusverkosto) osalta. Tammikuussa 2018 verkostolaiset esittelevät Kirkon kasvatuksen päivien yhteydessä Jyväskylässä Veturitalleilla (avoin kaikille halukkaille, maksuton) tehostettua nuorisotyötä sekä erilaisen ja erikokoisten kuntien / seurakuntien nuorisotyön valmiussuunnitelmia toimia kriisitilanteissa.

**Mielenterveysseura, Yeesi** ja Kanuuna ovat aloittaneet vuonna 2018 kouluissa työskenteleville suunnatun Mielenterveys voimavaraksi -koulutuskiertueen, joka hiottiin Nuorisotyö koulussa -verkoston tapaamisessa lokakuussa nuorisotyölliseen työotteeseen sopivaksi. Tavoitteena on kouluttaa kunnissa kouluilla toimivia nuorisotyöntekijöitä ja opettajia vahvistamaan nuorten hyvinvointia.

- **Kansainvälinen verkosto- ja koulutusyhteistyö, edustukset ja osallistuminen kansainvälisissä työ- ja ohjausryhmissä**

Kanuuna on mukana eurooppalaisessa Inter City Youth -verkostossa. ICY:n hallituksessa on Kanuunan edustaja. Verkoston tehtävänä on vertaisoppimisen järjestäminen ja kunnallisen nuorisotyön edunvalvonta. Verkosto on saanut Erasmus+-ohjelmasta rahoitusta strategiseen kumppanuushankkeeseen, jonka koordinoiva organisaatio on ICY:n hallinnoija KEKS ja Kanuuna on yksi partnereista. Hankkeen tavoitteena on muun muassa luoda yhteiset indikaattorit nuorisotyön kehittämiseksi, levittää hyviä käytäntöjä ja kehittää vertaisoppimista nuorisotyössä (Tutustu [www.intercityyouth.eu](http://www.intercityyouth.eu)). ICY on mukana esimerkiksi EN:n nuorisotyötä koskevan suosituksen valmistelutyöryhmässä, Think Tank on European Youth Policies, Euroopan nuorisotyön sidosryhmien korkean tason tilapäistyöryhmässä (an ad hoc high level task force of the relevant stakeholders in youth work in Europe), Europe Goes Local: ohjausryhmässä; Charter of Youth Work, valmistelutyöryhmässä.

Indikaattorityöryhmän työhön osallistui Kanuunan edustajia ja ryhmä työskenteli vuonna 2017 "Booklet on indicators for quality youth work" -julkaisun parissa. Julkaisuluonnosta kommentoivat niin nuoret kuin nuorisotyöntekijätkin Suomessa ja Euroopassa. Valmiin, uunituoreen julkaisun esitteli suomalaisille nuorisotyöntekijöille toukokuussa 2018 Laatu ja menetelmiä -seminaarissa indikaattorityöryhmän suomalainen jäsen. Tutustu Booklettiin [tästä](#).

Vuosittaiseen ICY-konferenssiin osallistuu nuorisotoimenjohtoa Kanuuna-kaupungeista. Vuonna 2018 konferenssi järjestettiin Thessalonikissa Kreikassa. Kanuuna-kunnista mukana oli osallistujia ja esiintyjä. Tutustu ohjelmaan [tästä](#).

Muut jäsenyydet:

Kanuuna on mukana / jäsenenä Nuorisotyön kehittämisverkostossa, Tutkimus- ja arviointijaostossa, Ennakointijaostossa ja Nuorisotyö-lehden toimitusneuvostossa. Lisäksi Kanuunasta oli edustaja Wienissä RAY Summit 2018. Lue [lisää](#) ja myös tämän [linkin](#) takaa.

- **Verkkosivut uusittu, kävijäseuranta, uutiskirjeet ja lehdistötiedotteet, kannanotot, artikkelit, sosiaalisen median käytön seuranta**

Viestintä	
Tavoite	Toimenpiteet
Verkkosivut uusittu, kävijäseuranta	Verkkosivujen uudistus on valmis (12 / 2018) ja sivustoon on liitetty Google Analytics -työkalu, jonka avulla kävijätietoja voidaan jatkossa seurata.
Uutiskirje	Kanuuna julkaisee säännöllisesti uutiskirjettä. Uutiskirjeellä on oma seurantatyökalunsa. Huomiota on kiinnitetty tilaajien määrän lisäksi ja avattuihin sisältöihin.
Lehdistötiedotteet	Kanuunan valinnasta osaamiskeskukseksi lähetettiin mediatiedote, joka ylitti maakuntalehden uutiskynnyksen.
Kannanotot, kommentoinnit ja lausunnot	Yhteiskannanotto Kuuntele, keskustele ja toimi -yhdessä nuorten kanssa, kommentointi Ohjaamo-kriteereistä TEMmille, lausunto komission tiedonannosta Euroopan parlamentille, neuvostolle, Euroopan talous- ja sosiaalikomitealle ja alueiden komitealle ”EU:n uusi nuorisostrategia: nuorten osallistaminen, yhdistäminen ja vaikutusmahdollisuudet”
Artikkelit	Kanuuna on tuottanut yhteensä kuusi artikkelia Nuorisotyö-lehden kolmeen eri numeroon ja yhden artikkelin Walkabout oppimisvaelluksella -julkaisuun.
Sosiaalisen median käytön seuranta	Sosiaalisen median seurannassa hyödynnetään palvelukohtaisia, kävijäseurantatyökaluja. Seurannassa ovat olleet tykkääjien ja seuraajien määrät sekä eniten tykätyt julkaisut.

### Kanuuna uutiset -uutiskirje

Kanuuna uutiset -uutiskirjeen aavistuksen epävirallisella tyylillä tavoitellaan erityisesti nuorisotyöntekijöitä, jotka ovat viestinnän pääkohderyhmä. Uutiskirje tarjoaa tietoa nuorisotyöntekijöille suunnatuista avoimista tilaisuuksista, kuten vertaisverkostojen tapaamisista. Kirjeen mukana jokaisen tilaajan sähköpostiin kulkeutuvat sekä sähköiset ilmoittautumislomakkeet että ohjelmatiedotkin. Uutiskirjetyökalun avulla kerätään myös palautetta tilaisuuksiin osallistuneilta.

Kanuunan uutiskirje ilmestyy joka toinen perjantai. Uutiskirjeessä julkaistaan tiedotteiden lisäksi vaihdellen lyhyitä juttuja ja henkilöiden esittelyjä, blogitekstejä, pienimuotoisia kyselyjä sekä alkuperäisiin lähteisiinsä linkitettyjä tiivistelmiä ajankohtaisista asioista nuorisotyön kentällä. Uutiskirjeen tilaajien toiveisiin pyritään vastaamaan mahdollisuuksien mukaan esimerkiksi tuottamalla sellaista sisältöä, joka kerää eniten klikkauksia. Suosituimmiksi sisällöiksi ovat osoittautuneet henkilöitä esittelevät jutut.

Ensimmäinen uutiskirje lähetettiin maaliskuussa noin 240 vastaanottajalle. Näiden vastaanottajien yhteystiedot olivat Kanuunassa entuudestaan valmiina sähköpostilistoina. Tällä hetkellä uutiskirjeellä on yli 700 tilaajaa. Uutiskirjeitä on lähetetty vuoden loppuun mennessä yhteensä 15. Kanuunan [uutiskirjeet voi](#)

[lukea](#) verkkosivujen kautta. Katso uutiskirjeen tilaajamäärän kehitystä ja avausprosenttia kuvaava graafi [tästä](#).

## **Kanuunan verkkosivut**

Kanuunan verkkosivujen uudistus päätettiin toteuttaa nuoria työllistäen tilaamalla tekninen toteutus Lahden kaupungin nuorisopalveluiden Mediapajasta. Alkuperäisen suunnitelman mukaan sivujen oli määrä valmistua elokuussa, mutta sivuston valmistuminen ja käyttöönotto viivästyi. Aikataulun venymistä selittää osaltaan se, että sivuston parissa työskentelevät nuoret vasta kartuttavat työkokemustaan eikä heidän vauhtinsa ole samaa luokkaa kuin kokeneilla ammattilaisilla.

Syyskuussa Kanuunan henkilöstön testattavaksi saatu ensimmäinen versio sivustosta vaati muutoksia. Muutostöiden jälkeen sivuston käytettävyyttä testattiin Lahden ammattikorkeakoulun Muotoiluinstituutin opiskelijoilla informaatiomuotoilun kurssilla. Testaus suoritettiin ensin nopealla Trunk-testillä ja myöhemmin vielä TOL-menetelmällä (Thinking Out Loud). Trunk-testin sivusto läpäisi kirkkaasti, mutta TOL-menetelmä tuotti parannuksia vaativia löydöksiä.

TOL-menetelmän ideana on löytää sivuston käytettävyyttä haittaavia virheitä ja pisteyttää ne asteikolla 1–5 siten, että erittäin vakavat, sivuston käytön kokonaan estävät virheet saavat arvion 1 ja vain vähän haittaavat, lähinnä kosmeettiset virheet saavat arvion 5. Testaus tuotti kolme kolmen pisteen löydöstä, joista raportoitiin Mediapajalle. Nuorten oppimisen kannalta löydösten korjaaminen oli tärkeää, vaikka ilman korjauksiakin sivuja olisi voinut käyttää. Käytettävyyttä heikentäneiden virheiden lisäksi ylläpitoa vaikeuttaneet virheet korjattiin marraskuun aikana.

## **Sosiaalinen media**

Kanuuna on vahvistanut läsnäoloaan sosiaalisessa mediassa. Sosiaalisen median palveluista käytössä ovat Facebook, Instagram ja Twitter. Aktiivisimmillaan Kanuuna on ollut Facebookissa, joka on Kanuunan viestinnän kohderyhmissä suosituin sosiaalisen median palvelu. Facebook-sivun ylläpidosta vastaa koko Kanuunan henkilöstö. Jaettu ylläpivovastuu takaa sen, että Kanuunan toiminnasta kertovia, erityyppisiä päivityksiä saadaan ympäri Suomen ja niitä tulee runsaasti. Tykätympiä julkaisuja ovat olleet henkilökuvat, kuten Nuorisotyön viikkoa varten kerätyt ja Kanuunan Facebook-sivulla julkaistut teinikuvat nuorisotyöntekijöistä. Nämä ajanpatinoimat, hauskat kuvat tavoittivat keskimäärin yli 2000 katselua ja parhaimmillaan keräsivät jopa satakunta tykkäystä.

Kanuuna otti Instagramin käyttöönsä syyskuussa, koska siellä on paljon nuorisotyöntekijöitä, jotka pyrkivät työtiliensä kautta tavoittamaan nuoria. Instagramin yleisen käytännön mukaan käyttäjät alkavat seuramaan ”takaisin” sellaista käyttäjätiliä, joka on alkanut ensin seuraamaan heitä. Tätä Instagramin kirjoittamatonta sääntöä hyödyntämällä Kanuunaa sai omalle tililleen suhteellisen lyhyessä ajassa yli 200 seuraajaa. Valtaosa seuraajista on juurikin nuorisotyöntekijöiden työtilejä, joita Kanuuna ryhtyi seuramaan ensin.

Kanuuna on läsnä myös Twitterissä. Twitteriä on tarkoitus käyttää nuorisotyöhön liittyviin keskusteluihin osallistumisessa. Asiantuntijaorganisaationa esiintyminen vaatii Kanuunan osalta kuitenkin vielä harjoittelua ja yhteistä pohdintaa siitä, miten ja missä yhteyksissä Kanuuna lähtee keskusteluihin mukaan. Tällä hetkellä Kanuunalla on Twitterissä hieman yli sata seuraajaa.

## **Graafinen ohjeisto**

Osaamiskeskustoiminnan myötä myös yhdenmukaiseen visuaaliseen ilmeeseen ulkoisessa viestinnässä alettiin kiinnittää erityistä huomiota. Graafisen ohjeiston avulla tuetaan Kanuunan viestintää, parannetaan tunnettavuutta ja autetaan viestinnän kohderyhmiä erottamaan Kanuuna muista nuorisotalan toimijoista. Kaikessa Kanuunan ulkoisessa viestinnässä, kuten painotuotteissa sekä sähköisissä lomakkeissa ja kyselyissä,



noudatetaan yhtenäistä visuaalista ilmettä, jonka pääpiirteet määritellään ohjeistossa. Ohjeisto sisältää tietoa muun muassa logosta, väreistä ja fonteista. Ohjeistoon on yhdistetty myös verkkosivujen päivittämistä koskevat säännöt, joiden tarkoituksena on luettavuuden, selkeyden ja yhtenäisen ilmeen turvaaminen sivustolla. Graafiseen ohjeistoon voi tutustua [tästä](#).

- **Osaamiskeskus Kanuunalle tuotetaan yhdessä eri kumppaneiden kanssa kriteeristö, jonka pohjalta toteutetaan vuosittainen itsearviointi ja vuonna 2019 kumppaneiden auditointi (osoittaa osaltaan tuloksellisuutta kaikkien tehtävien kohdalta). Auditointi toteutetaan Kanuunan Nuorisotyön itsearviointi- ja auditointimalliin pohjautuen.**

Kanuuna on aloittanut työn, mutta se on vielä hyvin alussa. Osaamiskeskukset ovat esittäneet toiveita yhteisten arviointikriteerien / indikaattoreiden laadinnasta osaamiskeskuksille ja Kanuuna seuraa käytävää keskustelua ja arvioi sen pohjalta tarvetta omille kriteereille.

## 2 Nuorisotyön asemoinnin valtakunnallinen verkosto

<b>Sisältö</b>	<b>2. Kanuunan osaamiskeskustehtävä: Nuorisotyön asemoinnin valtakunnallinen verkosto</b>
<b>Tavoite</b>	Kunnallisen nuorisotyön aseointi maakunta- ja SOTE-uudistuksien muuttaessa toimintaympäristöä.
<b>Toimenpiteet</b>	<p>Vuonna 2018 kartoitetaan nuorisotyön roolia maakunnallisissa HYTE, SOTE ja LAPE ryhmissä.</p> <p>Vuosittaiseen Kanuuna-seminaarin osallistuu vuodesta 2018 lähtien 28 suurimman kaupungin nuorisotoimenjohto ja pienempien kuntien nuorisotoimien johdon edustajat kaikilta AVI-alueilta.</p> <p>Kanuunan toimintaperiaatteet tarkastetaan ja päivitetään Kanuuna-seminaarissa 2018 vastaamaan uuden kunnallisen kehittämisverkoston/osaamiskeskuksen tarpeita huomioiden pienet kunnat myös Kanuunan päätöksenteossa.</p> <p>Kajaani kutsutaan Kanuuna-kaupungiksi. Kajaanin liityttyä jokaisessa maakunnassa on Kanuuna-kaupunki veturina pienten kuntien kanssa tehtävälle kehittämistyölle.</p> <p>Tuloksena kaikilla kunnallisen nuorisotyön toimijoilla on mahdollisuus osallistua ja vaikuttaa kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskuksen toimintaan ja kehittää suomalaista nuorisotyötä osana verkostoa alueellisesti ja valtakunnallisesti.</p>
<b>Tulosodotus</b>	Kunnallisen nuorisotyön aseointi maakunta- ja SOTE-uudistuksien muuttaessa toimintaympäristöä.
<b>Mittarit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tulokset osoitetaan jokaisen AVI-alueen toimenpideohjelmassa. Toimenpideohjelmat 2018 sisältävät jokaisella alueella:</li> <li>• Kartoituksen kunkin alueen nuorisotyön toimijoista ja toimijoiden kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskukselle asettamista toiveista (mm. tiedotus, koulutukset, verkostotoiminta, yhteistyö, vaikuttaminen, kunnallisen nuorisotyön edunvalvonta).</li> <li>• Kartoituksen jälkeen jokaisella alueella järjestetyn aluetilaisuuden ohjelma, osallistujat, palaute</li> <li>• Jokaiselta AVI-alueelta on valittu pienten kuntien edustaja Kanuuna-seminariin. Edustajat osallistuvat Kanuunan toimintaperiaatteiden päivittämiseen vastaamaan kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskuksen vaatimuksia.</li> <li>• Toteutuneet alueelliset koulutukset, -seminaarit (järjestäjänä/kumppanina), osallistujamäärät, palautekyselyt</li> <li>• Logbookin käyttäjäkunnat, koulutukset, alueen Logbook-mentorit</li> </ul>

- Kartoituksen nuorisotyön roolista AVI-alueen maakunnallisissa SOTE, HYTE ja LAPE ryhmissä
- Jokaisen alueen erityispiirteet huomioiva toimintasuunnitelmapohja kullekin alueelle vuodelle 2019. Vuoden 2019 toimintasuunnitelmassa painotetaan arviointia.

### Toteutuneet toimenpiteet ja tulokset toisen tehtävän osalta

- **Jokaisen AVI-alueen toimenpideohjelma, joka sisältää kartoituksen kunkin alueen nuorisotyön toimijoista ja toimijoiden kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskukselle asettamista toiveista (mm. tiedotus, koulutukset, verkostotoiminta, yhteistyö, vaikuttaminen, kunnallisen nuorisotyön edunvalvonta).**

Nuorisotyön ja nuorten palveluiden aluetyö, alueelliset eritasoiset verkostot ja alueellinen koordinointi on osoittautunut haasteellisemmaksi kuin Kanuunassa alun perin osattiin arvioida. Kanuuna on yhdessä Työpajatoiminnan osaamiskeskuksen, Etsivän nuorisotyön osaamiskeskuksen, Kohtaamon ja Osaamiskeskus Koordinaatin kanssa aloittanut työn alueellisten verkostojen ja aluekoordinaattoreiden kokonaisuuden hahmottamiseksi. Työn alla on koonti, joka kertoisi valmistuessaan, kuinka paljon ja minkälaisia alueellisia verkostoja nuorten hyvinvoinnin edistämisen, nuorten palvelujen yhteistyön ja nuorisotyön sisältöjen kehittämisen nimissä kokoontuu. Kartoituksesta toivotaan olevan hyötyä alueellisen yhteistyön ja verkostojen toimintamahdollisuuksien kehittämisessä. Ennen kuin tarkempi kuva toimijoista eri alueilla on selvä, ei Kanuunan kannata miettiä omaa rooliaan alueilla. Kun kokonaisuus on paremmin selvillä, on aika koota toimijoita yhteen ja kartoittaa mitä toiveita Kanuunan aluetyölle on.

- **Kartoituksen jälkeen jokaisella alueella järjestetyn aluetilaisuuden ohjelma, osallistujat, palaute**

Katso edellisen mittarin vastaus

- **Jokaiselta AVI-alueelta on valittu pienten kuntien edustaja Kanuuna-seminaariin. Edustajat osallistuvat Kanuunan toimintaperiaatteiden päivittämiseen vastaamaan kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskuksen vaatimuksia.**

Jokaiselta AVI-alueelta on valittu pienten kuntien edustaja tuomaan esiin pienempien kuntien nuorisotyön kehittämistarpeet ja odotukset osaamiskeskus Kanuunan toiminnasta. Edustajat valittiin aluekohtaisesti äänestyksellä toukokuussa 2018. Valituiksi tulivat:

- Etelä-Suomen AVI-alueelta 20 853 asukkaan Mäntsälä
- Länsi- ja Sisä-Suomen AVI-alueelta 4 858 asukkaan Urjala
- Lounais-Suomen AVI-alueelta 10 713 asukkaan Paimio
- Pohjois-Suomen AVI-alueelta 7 514 asukkaan Oulainen
- Itä-Suomen AVI-alueelta 2 234 asukkaan Puumala
- Lapin AVI-alueelta 3 653 asukkaan Salla

Kanuunan toimintasäännöt on päivitetty vastaamaan Kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskuksen toimintaa ja ne vahvistetaan (tarvittaessa muokataan) Kanuuna-seminaarissa marraskuussa 2018.

- **Toteutuneet alueelliset koulutukset, -seminaarit (järjestäjänä / kumppanina), osallistujamäärät, palautekyselyt**

Aluehallintovirastojen kanssa käydyissä keskusteluissa päädyttiin ratkaisuun, että osaamiskeskus Kanuuna osallistuu kaikille alueellisille nuorisotyöpäiville tuottaen sinne ohjelmaa. Toteutuneet tapaamiset ja alueelliset nuorisotyöpäivät taulukossa:

Aluehallintovirasto	Skype-tapaamisen ajankohta	Alueelliset nuorisotyöpäivät / alueellinen tapaaminen
Etelä-Suomi	19.4.2018	Ei Kanuunan ohjelmaa
Lounais-Suomi	20.4.2018	6.–7.9.2018
Länsi- ja Sisä-Suomi	25.4.2018	9.–10.8.2018
Pohjois-Suomi	25.4.2018	Sovittu osallistumisesta 12.–13.2.2019
Itä-Suomi	26.4.2018	3.–4.10.2018
Lappi	2.5.2018	26.–27.11.2018

Osaamiskeskus Kanuunalle varattu ohjelma-aika alueellisilla nuorisotyöpäivillä vaihteli ½-tunnista 2,5 tuntiin. Aluehallintovirastot keräsivät alueellisten nuorisotyöpäivien osallistujilta palautteen, jonka mukaan Kanuunan ohjelmaosuuksiin on oltu varsin tyytyväisiä.

Alueellisilla päivillä on mietitty yhdessä alueen nuorisotyöntekijöiden, Aluehallintovirastojen ja paikalla olleiden ministeriön edustajien kanssa erilaisia mahdollisuuksia esimerkiksi pienempien kuntien nuorisotyöntekijöiden osallistumiselle Kanuunan vertaiskehittämisverkostojen toimintaan. Toiveet on kuultu ja niihin etsitään ratkaisuja.

- **Logbookin käyttäjäkunnat, koulutukset, alueen Logbook-mentorit**

Logbook-työkalun koulutuksen ja käytön etenemistä seurataan myös alueellisesta näkökulmasta. Kaikilla alueilla on isoja ja pieniä kuntia mukana ja kaikilla alueilla on mentoreita. Tilanne elää kuitenkin vielä niin paljon, ettei ole ajankohtaista ottaa esille esimerkiksi alueellista Logbook-tukea. Tähän palataan vuonna 2019.

- **Kartoituksen nuorisotyön roolista AVI-alueen maakunnallisissa SOTE, HYTE ja LAPE ryhmissä**

Osaamiskeskus Kanuuna on tehnyt selvitystyötä kunnallisen nuorisotyön roolista Lapsi- ja perhepalvelujen muutosohjelmaan liittyvissä työryhmissä. Selvitys ei tuottanut uutta tietoa nuorisotyön asemasta, vaan vahvasti olemassa olevaa käsitystä roolin vaihtelevuudesta: On maakuntia, joissa nuorisotyöllä on ollut joissain työryhmissä vahva, kehittävä ja uudistusta edistävä asema, mutta on myös maakuntia, joissa nuorisotyö ei ole ollut missään roolissa sote ja / tai maakuntauudistuksen suunnitteluryhmissä. Selvitystyön jatkoksi Kanuuna on lähtenyt mukaan Allianssin koollekutsumaan työryhmään, jonka tavoitteena on luoda

näkemyks / malli nuorisotyön asemasta sote / maku-uudistuksen jälkeisessä maailmassa. Työryhmän työskentely on vasta alussa.

### 3 Logbook -sähköisen dokumentoinnin työkalun käyttöönotto ja kehittäminen kuntien nuorisotoimissa

<b>Sisältö</b>	<b>3. Kanuunan osaamiskeskustehtävä: Logbook -sähköisen dokumentoinnin työkalun käyttöönotto ja kehittäminen kuntien nuorisotoimissa</b>
<b>Tavoite</b>	Tavoitteena on, että valtakunnallinen sähköinen dokumentoinnin työkalu, Logbook, on käytössä kaikissa Kanuuna-kaupungeissa ja vähintään 20 pienemmässä kunnassa vuoden 2018 aikana (valtakunnallinen kattavuus noin 80–90%).
<b>Toimenpiteet</b>	Kanuuna kouluttaa kaikki (halukkaat) kunnat käyttämään Logbookia. Kanuuna perustaa koulutusta ja opastusta tukevan tuki- / mentorointiverkoston hyödyntäen Kanuunan omaa Digiryhmää. Vuonna 2018 toteutetaan Logbookin käyttöönotto / koulutus valtakunnallisesti, kehitetään työkalun raportointi vastaamaan osaamiskeskuksen tarpeita (tila / ryhmä, kunta, AVI-alue, maakunta, valtakunta -tasot).
<b>Tulosodotus</b>	Tuloksena on valtakunnallisesti kattava reaaliaikainen tieto kunnallisesta nuorisotyöstä.
<b>Mittarit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logbook-mentorikoulutukset, osallistujat, mentoriverkosto</li> <li>• Logbook-alue- ja kuntakoulutukset, osallistujat, palaute</li> <li>• Logbookia käyttävät kunnat</li> <li>• Kanuunan päivitetty, yhteiset tunnusluku-ohjeet</li> <li>• Tuotettu määrällinen ja laadullinen tieto / materiaali</li> <li>• Tiedon hyödyntäminen (ajoittunee pääosin vuodelle 2019)</li> <li>• Yhteistyö kumppaneiden kanssa (ajoittunee vuodelle 2019)</li> <li>• Kansainvälinen tiedonvaihto (ajoittunee vuodelle 2019)</li> </ul>

#### Toteutuneet toimenpiteet ja tulokset kolmannen tehtävän osalta

- Logbook-mentorikoulutukset, osallistujat, mentoriverkosto

Sovitut ja toteutuneet Logbook-koulutukset 2018				
Pvm.	Koulutuspaikka	Note	Osallistujamäärä	Muut osallistuneet kunnat
9.4.	Helsinki	Mentorikoulutus	22	Useista kunnista
10.4.	Helsinki	Mentorikoulutus	24	Useista kunnista
1.6.	Kotka		15	Pyhtää, Virolahti, Hamina
23.8.	Oulainen		10	Ylivieska, Alavieska, Nivala
27.8.	Hämeenlinna		30	Jokioinen, Janakkala, Hattula, Tammela,

30.8.	Helsinki		40	
6.9.	Kuopio		15	
7.9.	Heinola		15	Asikkala, Hollola
12.9.	Vantaa		30	
14.9.	Hyvinkää	Kuuma kunnat	40	Riihimäki, Mäntsälä, Tuusula, Järvenpää, Nurmijärvi, Kerava, Pornainen, Kirkkonummi, Vihti
17.9.	Kokkola		22	
21.9.	Lahti	Alueellinen	30	
24.9.	Ylöjärvi	Tampere kouluttanut!	16	
27.9.	Rovaniemi		38	Ranua, Kemi
8.10.	Lahti	Etsivät	7	
15.10.	Espoo		30	
22.10.	Turku		8	Eura, Huittinen, Rauma
22.10.	Jyväskylä		30	
22.10.	Salo		11	
1.11.	Lahti	Alueellinen esimiehet	4	
2.11.	Mikkeli		14	
5.11.	Lahti		10	
13.11.	AVI/OKM		40	
13.–14.11.	Mentorit		23	
16.11.	Helsinki	Esimiehet	16	Vantaa
19.11.	Porvoo		15	
21.11.	Helsinki	Esimiehet	20	Vantaa
21.11.	Vantaa		6	

27.11.	Vantaa		23	
27.11.	Vantaa		27	
29.11.	Lahti		15	
30.11.	Lahti	Työllisyys	11	
30.11.	Lahti		40	
4.12.	Tornio		29	Kemi, Keminmaa, Simo, Tervola
11.12.	Espoo			
14.12.	Kouvola			
18.12.	Raahe			

### Sovitut Logbook-koulutukset 2019

Pvm.	Koulutuspaikka	Note	Muut osallistuvat kunnat
9.1.	Iisalmi		
11.1.	Mäntsälä		
14.11.	Järvenpää		
21.11.	Lohja		
1.2.	Orimattila		
4.2.	Hollola		
	Joensuu		
	Kuopio		
	Rauma		
	Akaa		
	Lohja		
	Sievi		
	Seinäjäki		Kauhajoki

	Vaasa		
	Kajaani		

- **Logbook-alue- ja kuntakoulutukset, osallistujat, palaute**

Katso yllä oleva taulukko, palaute kerätään Facebookin Logbook-ryhmän kautta. Ryhmässä on jo nyt yli 250 ryhmäläistä ja palaute kysytään koulutus-, Facebook-, sähköposti- ja mentorituesta eli ovatko käyttäjät kokeneet saavansa riittävästi ja riittävän nopeasti tukea Logbookin käyttöön. Kysely on avattu joulukuussa 2018.

- **Logbookia käyttävät kunnat**

Kaikki koulutuksen käyneet kunnat ovat ottaneet Logbookin käyttöönsä. Osa koulutuksista on alkuvuonna 2019. Yhteensä Logbookissa on nyt noin 550 käyttäjää joista noin 450 on aktiivisia.

- **Kanuunan päivitetyt, yhteiset tunnusluku-ohjeet**

Kanuuna-seminaarissa 8.–9.11.2018 päivitetään yhteiset tunnusluvut

- **Tuotettu määrällinen ja laadullinen tieto / materiaali**

Yksittäisillä kunnilla on Logbookissa jo varsin paljon tietoa, mutta tilanne vaihtelee kunnittain. Yhtenäisempää tietoa saadaan vuonna 2019.

- **Tiedon hyödyntäminen (ajoittunee pääosin vuodelle 2019)**

Yksittäiset kunnat ovat hyödyntäneet tietoa (ks. Nuorisotyölehti 2 / 2018 Logbook on myös päättäjän työkalu), mutta laajempi hyödyntäminen siirtyy vuodelle 2019.

- **Yhteistyö kumppaneiden kanssa (ajoittunee vuodelle 2019)**

Keskustelut aloitettu kumppaneiden, oppilaitosten kanssa ja AVI:n kanssa (nuorisotilastot.fi).

- **Kansainvälinen tiedonvaihto (ajoittunee vuodelle 2019)**

Kanuuna seuraa Logbookin etenemistä. Uutena käyttäjämaana on aloittanut Slovenia.

### **Kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskus Kanuunan ohjausryhmä**

Kanuunan toimintaa suunnittelee ja koordinoi kuusihenkinen ohjausryhmä yhdessä Kanuunan henkilöstön kanssa. Taloushallinnosta vastaa Lahden kaupungin nuorisopalvelut. Verkostopäällikkö toimii Kanuunan henkilöstön esimiehenä ja hänen esimiehenään toimii Lahden kaupungin nuorisotoimenjohtaja. Kuntien tasolla tapahtuvista kehittämistoimenpiteistä vastaavat kuntien nuorisotoimenjohtajat.

Ohjausryhmä kokoontui kolme kertaa vuonna 2018. Kanuunan toimintaa koordinoitiin ja suunniteltiin yhdessä hyväksytyyn toiminta / osaamiskeskus-suunnitelman pohjalta. Vuoden 2019 osaamiskeskushaun perusta on vuoden 2018 suunnitelmassa. Suunnitelmaa täydennettiin Kanuuna-seminaarissa 8.–9.11.2018.

Kanuunan ohjausryhmässä vuonna 2018 oli edustus Lahdesta (pj.), Helsingistä ja Oulusta. Vaihtuvat jäsenet ovat Jyväskylä (2018–2019) , Tampere (2017–2018) ja Joensuu (2017–2018). Osaamiskeskustehtävien myötä Kanuuna toimintasäännöt päivitettiin Kanuuna-seminaarissa 8.–9.11.2018 vastaamaan osaamiskeskustehtäviä. Kanuunan ohjausryhmään tulee pienten kuntien edustus.

## **Ohjausryhmä 2018**

Jouni Kivilahti, nuorisotoimenjohtaja, Lahden kaupungin nuorisopalvelut (pj.)

Marjut Nurmivuori, perusopetus- ja nuorisajohtaja, Oulun kaupungin sivistys- ja kulttuuripalvelut

Mikko Vatka, nuorisotoimenjohtaja, Helsingin kaupungin nuorisosiainkeskus

Katariina Soanjärvi, Nuorisopalvelujen palvelupäällikkö, Jyväskylän nuorisopalvelut (2018–2019)

Jouni Erola, nuorisajohtaja, Joensuun kaupungin nuorisopalvelut (2017–2018)

Jukka Etu-Seppälä, nuorisopalvelujohtaja, Tampereen kaupungin nuorisopalvelut (2017–2018)

## **Kanuunan henkilöstö**

Suvi Lappalainen, verkostopäällikkö

Johanna Kalliomaa, suunnittelija (aluetyö, aloittanut 4 / 2018)

Jani Hoviario, suunnittelija (Logbook, aloittanut 8 / 2018)

Petra Göös, viestintäsuunnittelija (60 %)

## **Kanuunan Digiryhmä**

Jarmo Laitinen, suunnittelupäällikkö, Sivistys- ja kulttuuripalvelut, Projektitoimisto ja ICT-tiimi, Oulun kaupunki

Marko Tiusanen, projektipäällikkö, Game Time -hanke, Sivistys- ja kulttuuripalvelut, Projektitoimisto, Oulun kaupunki

Kimmo Hölkki, yhteisöllisen nuorisotyön päällikkö, Lappeenrannan nuorisotoimi

Jani Hoviario ja Suvi Lappalainen, Kanuuna

Logbook-kehittäjäkäyttäjät Tiia Muriuki ja Mira Siekkinen, Tampereen nuorisopalvelut

**Kanuunan pitkäaikaisena erityisasiantuntijana vuonna 2018 toimi kansainvälisissä asioissa Lasse Siurala.**